

# **JOSÉ RAMÓN RAMÍREZ UBERUAGA**

8.967.328-3

02 octubre 1960

Santiago, Vital Apoquindo 379 – L42 Las Condes

(+569) 8210 3973

jrami.uberuaga@gmail.com

---

## **Resumen Profesional**

---

Ingeniero Civil de Minas de la Universidad de Santiago de Chile, MBA en administración de empresas de la Universidad de Chile. Posee 30 años de experiencia en Codelco Chile División Andina, en cargos asociado a la operación, proyectos, y servicios. Ha liderado equipos de trabajo, procesos de licitaciones, administración de contratos, proyectos de; gestión, construcción, montajes, y adquisición de activos mineros.

Con conocimiento en SAP, Project, SQL, Python, Power BI y, Excel nivel avanzado.

---

## **Antecedentes Laborales**

---

### **Administrador de Contratos**

**2020 a la fecha**

A contar de este periodo me he desarrollado como asesor y administrador de contratos destacando experiencia en las siguientes empresas:

- Empresa “Geoinyecta Ingeniería SPA”, estuve a cargo como “administrador de contrato” a cargo del proyecto de fortificación de talud para la construcción de planta HDS, siendo el mandante Codelco-VP. Este trabajo se desarrolló en las instalaciones de División Andina de Codelco Chile. Se destaca como logro el cumplir en plazo y monto los servicios contratados, además de cumplir con la calidad de los productos solicitados en dicho contrato.
- Empresa “Foraco Chile SA”, como asesor para licitación de obras de sondaje a desarrollarse en alta Cordillera. La asesoría contempla entregar lineamientos metodológicos para el desarrollo del contrato, además de definición de los lineamientos de costeo. Se destaca que la empresa se adjudicó el desarrollo del contrato por un periodo de dos años.

### **Codelco Chile División Andina**

**1990-2019**

### **Gerencia de Minas, Jefe de Proyectos**

**2015-2019**

- Lidera proceso de licitación, adjudicación, y puesta en marcha de contratos destacando las licitaciones de; Abastecimiento y servicios de tronadura minas, servicios de arriendo de equipos de perforación de gran diámetro, equipos para movimiento de tierra, y servicios de apoyo para las operaciones mineras.
- Responsable del proyecto de adquisición de activos mineros como; Equipos para movimiento de tierra, Equipos de perforación, Palas hidráulicas, para ser usado en las operaciones en mina rajo.
- Exponer ante el directorio los estados de avance y resultados de los proyectos a cargo.
- Definición de presupuesto y asignación de recursos, controlando que se cumplan los alcances de los contratos, además de cautelar por el cumplimiento de las exigencias en seguridad, calidad, y ambiental.

**Logros:** Implementa nuevas estrategias de negocios, aumentando la productividad operacional en un 5%, y reducción de costos operacionales en un 2%. Fortaleciendo alianzas de largo plazo con proveedores estratégicos para la Gerencia de Minas.

- Garante de la gestión vial interna de la división, encargándose de mantener y asegurar en estándar una conectividad oportuna.
- Responsable de entregar servicio de movimiento de tierra a todas las áreas de la división.
- Lidera procesos de licitación de la red vial, definiendo modelo de negocios, alcances y especificaciones técnicas a contratar.
- Responsable de la administración de recursos de equipos, mano de obra, y contratos de apoyo.

**Logro:** Aumenta la disponibilidad vial en especial durante el periodo invernal, impactando en un aumento de la productividad interna en las operaciones unitarias de la mina. Además de reducir en un 15% gasto anual de la red vial, a través de un cambio en la estrategia de licitación, y uso eficiente de los recursos disponibles.

**Gerencia de Proyectos, Jefe de proyectos**

2010 – 2011

- Responsable de gestionar proyecto de mejoramiento ambiental planta chancado fino (Mina Subterránea), inversión del orden de los MUSD 20.
- Lidera proyecto de mejoramiento geotécnico, estabilización de talud en mina rajo, usando técnica de enmallado y apernado, en un área de 45.000 M<sup>2</sup>, con una inversión del orden de los MUSD 10.
- Desarrolla el proyecto de reparación tolva 2B – planta concentradora, proyecto de mejoramiento de la infraestructura de traspaso de mineral interior mina, inversión del orden de los MUSD 8.

**Logros:** A través de estos proyectos se logró cumplir exigencias ambientales, de seguridad, y continuidad operacional. De esta manera evitar pérdidas por detenciones de no cumplimiento de exigencia ambientales, de seguridad y/o imprevistos.

**Gerencia de Minas, a cargo de procesos de apoyo mina**

2007 – 2010

- Gestiona los servicios de apoyo a la producción, que tienen relación con las actividades de estandarización de pistas de acarreo, mantención de botaderos, trabajos de estabilización y movimiento de cables.
- Responsable de liderar y gestionar los procesos unitarios de perforación, y tronadura en mina rajo.
- Representación ante el dueño en el desarrollo de la preproducción de los accesos Fase 4, y el desarrollo de morrenas en rajo Sur-Sur.

**Logros:** Mejora indicadores de productividad de la mina rajo abierto en un 5% y reducir los costos en las operaciones en el rajo abierto en un 3%.

**Gerencia de Minas, a cargo de proyectos de gestión mina**

2003 – 2006

- Lidera proyecto de “Excelencia Operacional” en la Gerencia de Minas, para ello genera la estrategia de implementación, y la sensibilización del equipo de trabajo para lograr la alineación a los objetivos de la organización.
- Participa como parte del equipo de trabajo de Codelco como representante de la división, para el proyecto “Excelencia Operacional Corporativo”, de manera de estandarizar

estrategia única, taxonomía y árbol de valor en los procesos unitarios relacionados con las operaciones mineras subterránea y a rajo abierto.

- Lidera proyecto de Benchmarking para la mina rajo abierto, con participación de otras empresas mineras, de manera de focalizar el desarrollo de proyecto de transferencia de prácticas.
- A cargo de gestionar e implementar la formación de equipos de trabajo, orientados al mejoramiento de indicadores de gestión para las operaciones tanto en mina subterránea como a rajo abierto.

**Logro:** La implementación de la excelencia operacional en la división, significó un impacto en el mejoramiento de los indicadores operacionales, un aumento de la productividad, y la reducción de los costos de producción en las minas a rajo abierto y subterránea, además de generar un estilo único de gestión en la corporación.

#### **Gerencia de Minas, a cargo de planificación de corto plazo mina**

1998 – 2002

- Gestiona el desarrollo de plan minero de producción anual, mensual y semanal, para las operaciones en mina rajo abierto.
- Implementa uso de tecnología satelital (GPS + Glonass), para la ejecución y control en los trabajos de topografía.
- Lidera proyecto de innovación, al implementar el uso de software de planificación minera (Medsystem), además de integrar a la planificación los sistemas de datos; del despacho operacional, topografía, y geología.

**Logro:** Esto tuvo su impacto en el mejoramiento de la gestión de la planificación minera, con un desarrollo más productivo, una información de calidad y oportuna, que la operación minera a rajo abierto requiere para la ejecución del plan de producción.

#### **Gerencia de Minas, a cargo de la gestión operacional mina**

1995 – 1997

- Lidera la gestión del presupuesto de operación y mantenimiento mina rajo.
- Lidera el desarrollo y análisis de la gestión operacional mina rajo. Definiendo los lineamientos a mejorar en base a las desviaciones observadas.
- Responsable de administrar los procesos unitarios de perforación y tronadura para mina rajo abierto.

**Logros:** Impacto en el mejoramiento de la gestión operacional al implementar el uso del Balance Scorecard y de los Tableros de gestión para el control de los procesos unitarios, además de focalizar el mejoramiento de indicadores.

#### **Gerencia de Minas, a cargo de la operación de la red vial**

1993 – 1995

- Responsable de asegurar dentro de la división, de una conectividad vial hacia los centros productivos disponible y en estándar.
- Debe gestionar de manera eficiente y eficaz, el recurso disponible de; mano obra, equipos y contratos de servicio.
- Durante el periodo invernal debe gestionar y dar cumplimiento del plan invernal divisional.

**Logros:** Mantener una conectividad vial en estándar y disponible. Además de reducir el tiempo de camino no disponible durante el periodo invernal, al implementar estrategia de distribución y uso de uso de los recursos para la habilitación de caminos bajo una condición de post temporal.

**Gerencia Operaciones, a cargo del turno mina rajo abierto**

1990 – 1993

- Responsable de cumplir de manera sustentable con el plan diario de extracción y desarrollo mina rajo. Realizando un trabajo con estándar; en seguridad, calidad, y ambiente.
- Garante de gestionar el buen uso de recursos que dispone para la actividad minera de extracción dentro del turno.

**Logros:** Implementar en la dotación a cargo el trabajo en equipo, con foco en mejorar los indicadores operacionales, como la utilización efectiva del turno la que aumentó en un 2%. Además de desarrollar dentro del turno, la formación de los grupos de calidad.

---

## Antecedentes Académicos

---

<b>Diplomado en “Minería en Altura”</b> Universidad de Santiago de Chile	Año 2009
<b>Diplomado en “Gestión de Empresa”</b> Universidad de Chile	Marzo 1995 – diciembre 1996
<b>MBA en “Administración de Empresa”</b> Universidad de Chile	Marzo 1999 – octubre 2001
<b>Ingeniería Civil de Minas</b> Universidad de Santiago de Chile	Titulado en marzo 1991

---

## Seminarios y Cursos

---

Gestión y Administración de Contratos Universidad Católica del Norte	2015
Refreschmen Operaciones en minería a Rajo Abierto Universidad de Santiago de Chile	2013
Administración Estratégica Alta Gerencia Universidad de Chile	2004
Curso aplicación a la Geoestadística Jeff Soulivan	2001
Curso de Administrador de Contrato Departamento de Abastecimiento de Codelco – Chile	1999 – 2001
Curso Medsystem General Training, Ore Control Mintec Chile	1999
Curso aplicación software Mine Desing Mintec Chile	1998

---

## Información Adicional

---

<b>Idioma</b>	Español, Nativo Inglés oral y escrito, nivel medio
<b>Manejo de Software</b>	Micro office, nivel intermedio Excel, nivel avanzado Power Point, nivel intermedio Project, nivel intermedio Primavera, nivel intermedio SAP, nivel intermedio SQL, nivel básico Power BI, nivel intermedio
<b>Otros</b>	Socio y representante núcleo Saladillo del Instituto de Ingeniero de Minas de Chile (IIMCH).  Socio Fundación de egresado y amigos Universidad de Santiago (Fudea-USACH).